

Presupuestos

		UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN PLAN DE ESTUDIOS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN Sistema Escolarizado: Modalidad Presencial Programa de Estudios de la asignatura			
Presupuestos					
Clave	Semestre	Créditos	Campo de conocimiento:		
	3°	8	Costos y presupuestos		
			Eje de formación:		
			Bases fundamentales		
Modalidad	Curso (X) Taller () Lab ()		Tipo	T (X) P () T/P ()	
	Seminario () Otros (especificar)				
Carácter	Obligatorio (X) Optativo ()		Horas		
	Obligatorio E () Optativo E ()				
Duración (Número de semanas)	16		Semana	Semestre	
			Teóricas: 4	Teóricas: 64	
			Prácticas: 0	Prácticas: 0	
			Total: 4	Total: 64	
Seriación					
Ninguna ()					
Obligatoria ()					
Asignatura antecedente					
Asignatura subsecuente					
Indicativa (X)					
Asignatura antecedente	Costos				
Asignatura subsecuente	Ninguna				
Objetivo general:					
Al finalizar el curso, el alumnado, analizará con una visión estratégica, los diferentes presupuestos que conforman el presupuesto maestro de una organización.					

Objetivos particulares:

Al finalizar la unidad, el alumnado:

1. Comprenderá la importancia de la planeación estratégica en el desarrollo de la empresa.
2. Aplicará el costo de producción unitario de cada artículo fabricado por la organización, en el presupuesto operativo, de una manera estratégica
3. Identificará el concepto de presupuesto y los elementos básicos que lo conforman.
4. Comprenderá el proceso del presupuesto operativo y lo aplicará en un ejercicio práctico.
5. Comprenderá el proceso del presupuesto financiero y lo aplicará en un ejercicio práctico.
6. Realizará la función de control del presupuesto como auxiliar en la toma de decisiones.

Índice temático			
Unidad	Tema	Horas Semestre	
		Teóricas	Prácticas
1	Planeación y empresa	8	0
2	Determinación de la hoja de costos unitarios para su aplicación estratégica	4	0
3	Generalidades sobre el presupuesto	8	0
4	Presupuesto operativo	20	0
5	Presupuesto financiero	18	0
6	Control del presupuesto	6	0
Total		64	

Contenidos temáticos	
Subtemas	
Temas	
1	1. Planeación y empresa 1.1 Planeación y empresa 1.2. Estrategia y la empresa 1.3 Planear estratégicamente 1.4. Características de las decisiones estratégicas 1.5. Niveles de estrategia 1.6 Posición estratégica
2	2. Determinación de la hoja de costos unitarios para su aplicación estratégica
3	3. Generalidades sobre el presupuesto 3.1. Breve historia del presupuesto 3.2. Conceptos de presupuesto 3.3. Importancia 3.4. Ventajas y limitaciones 3.5. Clasificación de los presupuestos. 3.5.1 Presupuesto de organizaciones privadas 3.5.2 Presupuesto Gubernamental

	<ul style="list-style-type: none"> 3.5.3 Otros criterios 3.6. El papel del presupuesto maestro como una herramienta de planeación estratégica 3.7. Proceso de planeación y control de utilidades <ul style="list-style-type: none"> 3.7.1. Identificación y evaluación de las variables externas 3.7.2. Desarrollo de los objetivos generales de la empresa 3.7.3. Desarrollo de metas específicas para la empresa 3.7.4. Desarrollo de las estrategias de la compañía 3.7.5. Planeación y evaluación de los planes de proyectos de la empresa 3.7.6. Desarrollo y aprobación de los planes estratégico y táctico 3.7.7. Implantación de los planes 3.7.8. Implantación del seguimiento
4	<p>4 Presupuesto operativo</p> <ul style="list-style-type: none"> 4.1 Planeación y control de ventas <ul style="list-style-type: none"> 4.1.1 Determinación de la tasa de crecimiento <ul style="list-style-type: none"> 4.1.1.1 Tasa promedio de crecimiento 4.1.1.2 Regresión lineal 4.1.2 Evaluación y ajuste de la tasa de crecimiento de acuerdo al plan estratégico de la empresa. <ul style="list-style-type: none"> 4.1.2.1 Impacto del estudio FODA en las ventas de la organización 4.1.2.2 Ajuste de la tasa de crecimiento en función del FODA 4.1.3 Proyección de ventas del periodo 4.1.4 Proyección de IVA Causado 4.2 Planeación y control de la Producción 4.3 Planeación y control del consumo de materiales 4.4 Planeación y control de compras <ul style="list-style-type: none"> 4.4.1 Proyección de compras 4.4.2 Proyección de IVA Acreditable 4.4.3 Control de inventarios 4.5 Planeación y control de sueldos y salarios directos 4.6 Planeación y control de costos indirectos de producción <ul style="list-style-type: none"> 4.6.1 Proyección de costos indirectos de producción 4.6.2 Proyección de IVA Acreditable 4.7 Planeación y control de gastos de operación <ul style="list-style-type: none"> 4.7.1 Proyección de gastos de operación 4.7.2 Proyección de IVA Acreditable
5	<p>5. Presupuesto financiero</p> <ul style="list-style-type: none"> 5.1 Planeación y control de cobranza 5.2 Planeación y control de pagos <ul style="list-style-type: none"> 5.2.1 Proveedores 5.2.2 Nómina 5.2.3 Gastos de operación 5.2.4 Impuestos <ul style="list-style-type: none"> 5.2.4.1 Pagos provisionales de ISR 5.2.4.2 Pagos definitivos de IVA

	<p>5.2.4.2.1 Determinación del IVA Acreditable e IVA por acreditar</p> <p>5.2.4.2.2 Determinación de IVA trasladado e IVA por trasladar</p> <p>5.2.4.2.3 Determinación de IVA a favor y/o IVA por pagar</p> <p>5.3 Planeación y control de flujo de efectivo operativo</p> <p>5.4 Estado conjunto de costo de producción y costo de producción de lo vendido presupuestado</p> <p>5.5 Estado de resultado integral presupuestado</p> <p>3.8. Estado de posición financiera presupuestado</p>
6	<p>6. Control del presupuesto</p> <p>6.1 Análisis costo-volumen-utilidad sobre bases presupuestadas</p> <p>6.2 Comparación y medición de resultados</p> <p>6.3 Análisis de las variaciones</p> <p>6.4 Control y seguimiento</p>

Estrategias didácticas	
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Exposición ◦ Lecturas ◦ Aprendizaje por proyectos ◦ Casos de enseñanza

Evaluación del aprendizaje	
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Exámenes parciales ◦ Examen final ◦ Trabajos y tareas ◦ Participación en clase
	Perfil profesiográfico del docente
Título o Grado	Lic. en Contaduría o Contador Público, Licenciado en Administración, Licenciatura en Áreas de Negocios, preferentemente con especialidad en Costos, Maestría en Administración
Experiencia docente	Mínima de dos años a nivel licenciatura.
Otras características	<p>Experiencia profesional mínima de tres años en el área de conocimiento.</p> <p>Para profesores(as) de nuevo ingreso:</p> <p>Haber aprobado el “Curso Fundamental para profesores de Nuevo Ingreso (Didáctica Básica)” que imparte la Facultad de Contaduría y Administración, así como cubrir satisfactoriamente los requisitos impuestos por el departamento de selección y reclutamiento de la Facultad de Contaduría y Administración.</p> <p>Para profesores(as) que ya imparten clases en la Facultad:</p> <p>Haber participado recientemente en cursos de actualización docente y de actualización disciplinar con un mínimo de 20 horas.</p>

Bibliografía básica

- Blocher E., Stout D., Cokins G. y Chen K. (2014) *Administración de Costos, Un Enfoque Estratégico*, (4ª ed.) México: McGraw-Hill.
- Burbano, R. J. (2011). *Presupuestos, un enfoque de direccionamiento estratégico, gestión y Control de Recursos*, (4ª ed.) México: McGraw Hill.
- Ramírez, P. D. (2013). *Contabilidad Administrativa, un Enfoque Estratégico para competir*, (9ª ed.), México: McGraw Hill.
- Welsch, A. W., Hilton, R. W., Gordos, P. N. y Rivera, N. C. (2005) *Presupuestos, Planificación y Control*, (6ª ed.), México: Pearson Educación.

Bibliografía complementaria

- Del Río, C. (2009), *El Presupuesto*, (10ª. ed.), México: Editorial THOMSON
- Gayle, R. L., (1999). *Contabilidad y Administración de Costos* (6ª ed.) México. McGraw Hill.
- Hansen, D. R. y Mowen, M. M. (2007), *Administración de Costos*, (5ª ed.) México: CENGAGE Learning.
- Horngren, Ch. T., Datar, S. y Rajan, M. (2012) *Contabilidad de Costos, Un Enfoque Gerencial*, (14ª ed.), México: Pearson Educación.
- Horngren, Ch. T., Sundem, G. L. y Stratton, W. O. (2006) *Contabilidad Administrativa* (13ª ed.) México: Pearson Educación.
- Lanen, W. N., Anderson, S. W. & Maher, M. W. (2013). *Fundamentals of Cost Accounting* (4ª ed.) New York: McGraw-Hill/Irwin
- López, M.B. y Gómez, X. (2019) *Presupuestos*, (1a ed.) México: Grupo Editorial Patria
- Pacheco, C. E. (2016) *Presupuestos un enfoque gerencial*, (5a ed.) México: Instituto Mexicano de Contadores Públicos.

Mesografía (referencias electrónicas)

- H. Cámara de Diputados del Congreso de la Unión de los Estados Unidos Mexicanos (vigente), Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, (diputados.org.mx)
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Consejos de Armonización Contable de las Entidades Federativas CONAC (vigente), Normatividad https://www.conac.gob.mx/es/CONAC/Normatividad_Vigente